

**KUALITAS PELAYANAN PUBLIK BIDANG KESEHATAN PASCA
BENCANA GEMPA BUMI 12 SEPTEMBER 2007 DITINJAU DARI
DIMENSI KEYAKINAN DAN DIMENSI EMPATI
DI BENGKULU UTARA**

**Oleh:
Salamun¹**

ABSTRAKSI

Penelitian ini berupaya untuk mendeskripsikan kualitas pelayanan publik bidang kesehatan pasca bencana alam gempa bumi 12 September 2007 di Kabupaten Bengkulu Utara dengan study kasus pada Badan Pelayanan Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Bengkulu Utara. Focus kajian dalam penelitian ini diarahkan pada dua dimensi utama kualitas pelayanan public, yaitu keyakinan (confidence), dan empati (emphaty). Penelitian ini metode yang digunakan adalah metode kualitatif dengan sasaran aparatur pelaksana dan pengguna jasa yang dipilih dengan tehnik purposive dan accidental sampling. Metode pengumpulan data menggunakan teknik wawancara mendalam (in-depth interview), observasi dan dokumentasi. Sedangkan analisis data menggunakan tehnik kualitatif deskriptif dengan model interaktif. Hasil penelitian menunjukkan: (1) dari dimensi keyakinan, para petugas BP-RSUD Kabupaten Bengkulu Utara memiliki kompetensi yang memadai dan sikap yang santun dalam memberikan pelayanan, (2) dari dimensi empati, terdapat adanya kesediaan dan upaya petugas untuk berempati terhadap kondisi-kondisi pengguna jasa. Secara umum kualitas pelayanan public di BP-RSUD Kabupaten Bengkulu Utara telah memenuhi kriteria baik. Karena dua dimensi utama yang menjadi focus dalam penelitian ini yaitu dimensi keyakinan dan dimensi empati sudah bisa dilakukan dengan baik sesuai dengan standar pelayanan yang di inginkan pengguna jasa layanan (costumers).

Kata Kunci: *Kualitas Pelayanan Medis Pasca bencana ditinjau dari dimensi keyakinan dan dimensi empati*

¹ Dosen Tetap FISIP Universitas Ratu Samban Kabupaten Bengkulu Utara, email: salamunharis18@gmail.com

A. Pendahuluan

Kualitas pelayan public merupakan bagian penting dari akuntabilitas kinerja pemerintah daerah. Sentralitas pelayanan publik dapat diukur berdasarkan banyak dimensi, namun faktanya ukuran yang dipakai oleh masyarakat hanya focus Pada pelayanan dan kenyamanan dari pelayanan yang diterima. Pelayanan Publik pada masyarakat umum (publik) sulit sekali untuk diwujudkan secara sempurna, mengingat banyak factor penghambat yang menjadi penyumbang utama dari buruknya pelayanan publik pada masyarakat. Sector pelayanan publik terpenting yang diselenggarakan pemerintah daerah antara lain adalah pelayanan dibidang kesehatan. Fakta yang menjadi pedukung utama dari pelayanan kesehatan adalah tenaga medis, dan sarana / prasarana pelayanan medis. Di tengah belum sempurnanya penunjang fasilitas kesehatan hal lain yang terjadi adalah kerusakan infrastruktur kesehatan hingga pada taraf 85%. Faktor tersebut akibat terjadinya gempa bumi tektonik pada tanggal 12 september 2007 yang berkekuatan 7,9 SR di Kabupaten Bengkulu Utara.

Terdapat banyak definisi yang dikemukakan oleh para ahli menyangkut konsep kualitas. Jackson dan Palmer (Supranto, 1992 : 50) menyatakan bahwa kualitas merupakan suatu nilai yang dilihat dari sudut pandang yang dilayani. Sedangkan Soetopo (1999: 4) mengemukakan pengertian kualitas adalah menuju pada beberapa dimensi yaitu:

1. kesesuaian dengan persyaratan
2. kecocokan untuk pemakaian
3. perbaikan berkelanjutan
4. bebas dari kerusakan atau cacat
5. pemenuhan kebutuhan pelanggan sejak awal dan setiap saat.
6. melakukan sesuatu dengan benar

Sedangkan pendapat lainnya dalah dari Zeidham, dkk (dwiyanto.2005:148-149) menggunakan ukuran kualitas berdasarkan dimensi tangibles, reliability, responsifness, Assurance, empathy.dengan penjelasan sebagai berikut:

1. *Tangibles*: yaitu fasilitas fisik peralatan, pegawai dan fasilitas-fasilitas komunikasi yang dimiliki oleh penyedia layanan.
2. *Reliability*: adalah kemampuan untuk menyelenggarakan pelayanan yang dijanjikan secara akurat.
3. *Responsiveness*: adalah kerelaan untuk

menolong pengguna layanan dan penyelenggaraan layanan secara ikhlas.

4. *Assurance*: adalah pengetahuan, kesopanan dan kemampuan para petugas penyedia layanan dalam memberikan kepercayaan kepada pengguna layanan.
5. *Empathy*: adalah kemampuan memberikan perhatian kepada pengguna jasa layanan secara individual.

Sedangkan menurut Kep Menpan No.81/1995 kinerja organisasi publik dalam memberikan layanan publik dapat dilihat dari indikator-indikator seperti kesederhanaan, kejelasan, dan kepastian, keamanan, keterbukaan, efisien, ekonomis, keadilan yang merata dan ketepatanwaktu. Berikut penjelasannya.

1. Kesederhanaan yaitu : prosedur atau tata cara pelayanan umum harus di desain sedemikian rupa sehingga penyelenggaraan pelayanan umum menjadi mudah, lancar, cepat tidak berbelit-belit, mudah dipahami dan mudah dilaksanakan.
2. Kejelasan dan kepastian tetentu tatacara rincian pelayanan dan cara pembayarannya, jadwal waktu penyelesaian pelayanan dan unit kerja atau pejabat yang berwenang dan bertanggung jawab dalam memberikan pelayanan umum.
3. Keamanan yaitu memberikan rasa aman dan bebas pada pelanggan dari bahaya, resiko dan keragu-raguan, proses serta hasil pelayanan umum memberikan keamanan dan kenyamanan sert a dapat memberikan kepastian hukum.
4. Keterbukaan, bahwa pelanggan dapat memberikan seluruh informasi yang merke butuhkan secaramudah
5. Efisien yaitu persyaratan pelayanan umum hanya dibatasi dengan hal-hal yang berkaitan dengan pencapaian sasaran , pelayan dngan tetap memperhatikan keterpaduan abtara persyaran dan produk pelayanan publik yang diberikan.
6. Ekonomis, yaitu agar penggna biaya pelayan ditetapkan secara wajar dngan memperhatikan jilai barang , jasa dan kemampuan pelanggan untuk membayar.
7. Keadilan yang merata, yaitucakupan atau jangkauan pelayan umum harus diusahakan seluas mungkin dng distribusi yang merata dan diperlukan secara adil,
8. Ketepatan waktu, yaitu agar pelaksanaan pelayanan umum dapat

diselesaikan dalam kurun waktu yang ditentukan

Sedangkan Philip Kotler merinci adanya lima dimensi kualitas layanan yaitu:

1. Keandalan (*Reliability*)
Kemampuan memberikan jasa sesuai yang dijanjikan. Disini berarti kinerja harus sesuai dengan harapan pelanggan artinya harus tepat waktu, pelayanan yang sama untuk pelanggan dan tanpa adanya kesalahan.
2. Daya tanggap (*Responsiveness*)
Kebijakan untuk membantu dan memberikan pelayanan yang cepat kepada pelanggan.
3. Keyakinan (*Confidence*)
Pengetahuan dan kesopanan karyawan untuk menimbulkan kepercayaan dan keyakinan.
4. Jaminan (*Assurance*)
Kemampuan membentuk melakukan pendekatan, memberikan perlindungan serta berusaha untuk mengetahui keinginan dan kebutuhan konsumen (syarat untuk memberikan perhatian pribadi pelanggan).
5. Bukti fisik (*Tangibles*)
Penampilan fisik dari sarana dan prasarana yang dapat diandalkan, keadaan lingkungan sekitar adalah bukti dari pelayanan yang diberikan oleh pemberi pelayanan.

Penurunan kualitas pelayanan publik yang tidak kalah hebatnya terjadi juga dalam sistem pelayanan di sentral aktifitas pelayanan kesehatan yaitu di Badan Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Kabupaten Bengkulu Utara. Kerusakan infrastruktur tentunya harus diimbangi dengan perbaikan sistem pelayanan dan kemampuan aparat pemerintah yang bekerja di sektor pelayanan kesehatan BP-RSUD. Berlatar belakang masalah tersebut diatas peneliti merasa tertarik untuk meneliti masalah yang berhubungan dengan Kualitas pelayanan publik di bidang kesehatan pasca bencana 12 September 2007 ditinjau dari dimensi keyakinan dan empati di Kabupaten Bengkulu Utara.

Penelitian ini dimaksudkan untuk mengungkapkan kualitas pelayanan publik pasca bencana gempa bumi 12 September 2007 ditinjau dari *dimensi keyakinan dan empati* di Kabupaten Bengkulu Utara (Studi Kasus di Badan Pelayanan Rumah Sakit Umum Daerah Bengkulu Utara).

Manfaat teoritis penelitian ini diharapkan dapat memberikan sumbangsih

kajian keilmuan administrasi publik yang berkonsentrasi pada kualitas pelayanan publik, serta dapat menambah khazanah wacana dan informasi bagi peneliti yang tertarik mengambil kajian yang sama dengan permasalahan yang ada dalam penelitian ini.

Manfaat praktis dari hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi masukan bagi lembaga pengambil kebijakan publik terutama dalam sector pelayanan kesehatan pasca Bencana gempa Bumi.

B. Metode Penelitian

Lokasi penelitian ini adalah pada badan rumah sakit daerah kabupaten Bengkulu Utara.

Penentuan responden menggunakan taktik *purposive sampling* untuk memilih responden dari unsur petugas badan pelayanan rumah sakit umum daerah Bengkulu utara dan teknik *accidental sampling* untuk memilih responden dari unsure pengguna jasa layanan responden dalam penelitian ini berjumlah 27 orang dengan rincian 6 orang responden diperoleh dengan teknik *purposive sampling* yang berasal dari unsur petugas pemberi pelayanan publik pada BP-RSUD kabupaten Bengkulu utara dan 21 responden ditentukan dengan teknik *accidental sampling* yang berasal dari unsure pengguna jasa pelayanan medis pada BP-RSUD kabupaten Bengkulu utara selama jangka waktu ini berlangsung.

Tabel 1. Fokus Penelitian

No.	Dimensi	Item
1.	Keyakinan (<i>confidence</i>)	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Pengetahuan : pengetahuan petugas yang memadai tentang bidang tugasnya ; ❖ Kesopanan : petugas bersikap santun dalam memberikan pelayanan kepada pengguna jasa ; ❖ Meyakinkan : pengguna jasa yakin akan kemampuan petugas.
2.	Empati (<i>emphaty</i>)	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Peduli : kepedulian petugas terhadap kebutuhan/ keinginan pengguna jasa ; ❖ Perhatian : perhatian petugas terhadap kesulitan/ permasalahan pada pengguna jasa

Pengumpul data menggunakan in-depth interview. Observasi, dokumentasi dan triangulasi/gabungan (Sugiono, 2007:63). Dalam penelitian ini teknik observasi yang di gunakan adalah teknik observasi partisipasi dan observasi tidak terstruktur (Sugiono, 2007:65). Dengan observasi lapangan peneliti akan lebih mampu memahami kosep data dalam keseluruhan situasional social, jadi akan dapat diperoleh pandangan yang holistic atau menyeluruh (patton Dkk, dalam Sugiono, 2007:67).

C. Hasil dan Pembahasan

1. Dimensi Keyakinan (*confidence*)

Keyakinan (*confidence*) berkaitan dengan pengetahuan dan kesopanan karyawan serta kemampuan mereka untuk menimbulkan kepercayaan atau assurance (supranto, 1999 : 231). Dalam kontek ini maka petugas pelayanan harus memiliki pengetahuan dan kemampuan yang memadai sesuai dengan bidang tugasnya dan juga harus menunjukkan kesopanan dalam proses pemberian pelayanan kesemuanya dalam membangun keyakinan pada pengguna jasa dan kemampuan petugas dalam melayani mereka.

Berkaitan dengan kemampuan aparat atau pegawai, Ranupandoyo (1984:29) mengatakan bahwa betapapun kecilnya sesuatu bidang tugas pekerjaan, jika menghendaki pelaksanaan secara baik, cepat, tepat dan hemat menuntut pelaksanaannya memiliki pengetahuan dan kepandaian. Mengacu pada pendapat ini maka kemampuan pegawai merupakan satu dasar yang kuat pada seorang pegawai untuk dapat bekerja dengan baik

dan efektif. Dengan semakin baik atau tingginya kemampuan kerja maka tugas-tugas yang diemban seorang pegawai oleh seorang pegawai akan lebih mudah dilaksanakan.

Pegawai yang mempunyai kompetensi dan kemampuan kerja memadai relative mempunyai peluang besar untuk bisa melaksanakan tugas dan pekerjaan dengan memuaskan dan selesai tepat waktu sesuai yang dijanjikan, sehingga hal tersebut akan memberikan kontribusi yang baik untuk organisasi. Sebaliknya, apabila seorang pegawai kemampuannya kurang memadai, maka ia akan mengalami kesulitan di dalam memahami dan melaksanakan tugas-tugasnya dengan baik sehingga kontribusinya kepada instansi relatif lebih kecil. Berikut petikan pendapat beberapa responden : “petugas pelayanan di BP-RSUD Kabupaten Bengkulu Utara kebanyakan udah nguasai bidang kerjanya masing-masing apalagi tenaga medis... sudah sangat menguasai karena banyak yang sudah senior dan berpendidikan tinggi. Semua petugas sudah menguasai bidang kerjanya masing-masing mulai dari petugas pendaftaran pasien hingga pada ujung tombak pelayanan yaitu tenaga paramedis, para tenaga medis dapat menjelaskan dnegan baik proses pengobatan dan lainnya yang diperlukan oleh pasien termasuk pelayanan pasien yang Cuma ingin berkonsultasi media” (hasil wawancara dengan responden Zf, pengguna jasa pelayanan BP RSUD Kab. Bengkulu utara tanggal 18 Januari 2008)

“... Saya ini dokter umum, sudah bekerja hampir empat tahun di BP-RSUD argamakmur, ya selama ini kita tetap berupaya untuk maksimal dalam melayani pasien dengan baik. Tak terlepas siapapuan pasien, katena sudah ada kode etik profesi yang melatar belakangi saya dan telaku dokter. Selam ini kami beruapaya bekerja dengan baik sesuai dengan standar prosedur medis dan salaam saya beetugas alahamdulillah belum ada yang merasa bermasalah dengan hasil engobatan media yang saya dan teman-teman berikan di RSUD ini..” (hasil wawancara dengan responden Ss, petugas pelayanan BP-RSUD Argamakmur pada tanggal 21 Januari 2008)

Berdasarkan beberapa pendapat di atas dapat terdeskripsi bahwa kemampuan yang dimiliki oleh para petugas BP-RSUD kabupaten Bengkulu Utara dalam menjalankan tugasnya untuk memberikan pelayanan kepada pengguna jasa medis Rumah Sakit sudah sangat baik. Kemampuan tersebut di atas konteks pengetahuan yang memadai sesuai dengan bidang tugasnya dan juga sikap sopan dan ramah dalam memberikan pelayanan. Kedua hal tersebut sangat penting dalam aktivitas pelayanan untuk mendukung terwujudnya pelayanan yang memuaskan bagi pengguna jasa pelayanan medis. Kemampuan yang baik tanpa disertai sikap yang santun dalam memberikan pelayanan akan sulit untuk mengkonstruksikan kualitas pelayanan yang tinggi. Kondisi yang sama juga terjadi ketika petugas mampu bersikap santun, tetapi kemampuannya sangat terbatas.

Dari perspektif petugas, pengetahuan mengenai bidang tugas sangat penting untuk mendukung keberhasilan pelaksanaan tugasnya untuk memberikan pelayanan sebaik mungkin kepada pasie. Petugas yang pengetahuannya memadai akan lebih baik dalam menjalankan tugasnya sehari-hari. Kondisi tersebut akan semakin kondusif ketika petugas juga mampu bersikap sopan dan santun dalam menjalankan tugas sehari-hari, dengan kondisi demikian maka petugas yang bersangkutan relatif mempunyai peluang

yang tinggi untuk mewujudkan kualitas pelayanan yang baik. Pengetahuan petugas pada BP-RSUD Kabupaten Bengkulu Utara sudah memenuhi kreteria yang dibutuhkan oleh pengguna jasa pelayanan. Selain pengetahuan juga sikap petugas sudah sangat memadai karena dilatar belakangi oleh kesadaran dalam memberikan pelyananyang prima dengan latar belakang sikap petugas yang sopan santun pada pasien.

Pada perspektif pengguna jasa pelayanan, adanya pengetahuan yang baik dari petugas medis menimbulkan adanya harapan dan keyakinan bahwa petugas akan mampu menjalankan tugasnya dengan baik, cepat, dan, tepat, sehingga pada akhirnya pengguna jasa bisa merasa lebih puas dalam menerima pelayanan medis di BP-RSUD Arga Makmur. Hal yang sama juga berlaku pada aspek sikap, yaitu kesopanan dan keramahan petugas dalam memberikan pelayanan kepada pengguna jasa. Sikap sopan dan ramah merupakan kewajiban yang harus dilakukan petugas dalam kegiatan pelayanan medis di BP-RSUD Arga Makmur.

Data lain yang terkait dengan dimensi keyakinan (*Confidence*) adalah upaya dari BP-RSUD Kabupaten Bengkulu Utara harus memiliki strategi dalam rangka meningkatkan kualitas dan efektifitas SDM internal dalam instansi. Pemberian diklat teknis terpadu untuk tenaga medis fungsional sangat berperan penting sebagai upaya untuk meningkatkan kemampuan teknis dan penguasaan keterampilan medis para petugas medis di BP-RSUD Kabupaten Bengkulu Utara.

2. Dimensi Empati (*Emphaty*)

Empati (*emphaty*) berarti syarat untuk peduli, memberi perhatian pribadi bagi pelanggan (Supranto, 1999 : 231) dengan demikian dimensi empati berkaitan dengan kepedulian petugas pelayanan terhadap kebutuhan/ keinginan pengguna jasa pelayanan medis.

- a. Dimensi keyakinan, para petugas BP-RSUD Kabupaten Bengkulu Utara memiliki kompetensi yang memadai dan sikap yang santun dalam memberikan pelayanan.
- b. Dimensi empati, terdapat adanya kesediaan dan upaya petugas untuk berempati terhadap kondisi-kondisi

pengguna jasa, dengan merasakan penderitaan para pengguna layanan.

D. Penutup

1. Simpulan

- a. Dari dimensi keyakinan (*confidence*); para petugas BP-RSUD Kabupaten Bengkulu Utara memiliki kompetensi yang memadai dalam menjalankan tugasnya yang disertai dengan sikap yang santun dalam memberikan pelayanan sehingga menimbulkan adanya keyakinan pada pengguna jasa bahwa petugas mampu memberikan pelayanan yang bermutu dan memuaskan. Di samping itu, institusi juga berupaya untuk meningkatkan kualitas SDM dari aparatur secara terus menerus melalui kemudahan dan dukungan bagi aparatur yang menempuh pendidikan lanjutan maupun mengikutsertakan aparatur dalam diklat-diklat fungsional medis. Kesemuanya menunjukkan adanya upaya-upaya dari institusi untuk meningkatkan kompetensi aparaturnya dalam rangka memberikan pelayanan yang lebih bermutu kepada pengguna jasa pelayanan medis.
- b. Dari dimensi Empati (*Emphaty*) : terdapat adanya kesediaan dan upaya petugas untuk berempati terhadap kondisi-kondisi yang dialami oleh pengguna jasa pelayanan medis pada BP-RSUD Kabupaten Bengkulu Utara. Petugas secara keseluruhan telah berhasil meletakkan dasar hubungan manusiawi antara sesama dalam memberikan pelayanan medis pada pengguna jasa. Pada tenaga medis empati sudah merupakan bagian dari hidup mereka karena berempati merupakan awal dari pola pengobatan dimana berupaya terlebih dahulu memberikan sumbangsi dukungan secara psikologis pada pasien sebelum *treatment* fisik dilakukan pada pasien pengguna jasa pelayanan.
- c. Dari kedua dimensi yang diteliti dapat disimpulkan bahwa kualitas pelayanan kesehatan pada BP-RSUD Kabupaten Bengkulu Utara sudah dapat memenuhi kebutuhan dan keinginan dari pengguna jasa secara maksimal. Kondisi tersebut ditandai dengan tingkat kepuasan dari pengguna layanan. Hal tersebut diatas tidak

lepas dari beberapa faktor penting sebagai berikut:

- 1) manajemen Rumah Sakit yang masih cukup mampu bertahan dalam hal memberikan pelayanan yang cepat dan tepat meski dalam keadaan darurat dengan fasilitas yang tidak mencukupi.
- 2) belum adanya standar pelayanan minimum (SPM) untuk pelayan medis di BP-RSUD Kabupaten Bengkulu Utara, sehingga tidak adanya suatu parameter khusus untuk standar pelayanan yang baik dalam memberikan pelayanan pada pengguna jasa medis
- 3) fasilitas pelayanan yang mengalami kerusakan pasca bencana yang memberikan ketidaknyamanan bagi pengguna jasa pelayanan medis di BP-RSUD Kabupaten Bengkulu Utara

2. Saran

Mengacu pada kesimpulan hasil penelitian tersebut diatas maka peneliti memberikan saran sebagai berikut:

- a. Badan Pelayanan Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Bengkulu Utara dapat memberikan pelayanan medis yang lebih baik dengan upaya pembenahan dalam manajemen pelayanan Rumah Sakit. Perbaikan khususnya dilakukan pada dimensi keyakinan agar pelayanan dapat dengan cepat diperoleh oleh pengguna jasa pelayanan medis. Selanjutnya fokus mempertahankan kualitas pelayanan ditekankan pada dimensi empati. selanjutnya Kerusakan infrastruktur fisik Rumah Sakit harus segera diperbaiki dengan cepat agar pelayanan Rumah sakit Type C dalam berjalan normal sebagaimana mestinya.
- b. BP-RSUD Kabupaten Bengkulu Utara harus segera menyusun parameter pelayanan melalui mekanisme standar pelayanan minimum Rumah Sakit. Standar pelayanan minimum (SPM) dapat memberikan kepuasan pada pasien pengguna jasa pelayanan medis. Karena semua aktivitas pelayanan medis Rumah Sakit sudah seharusnya dilakukan dengan parameter yang jelas dan standar yang memadai sesuai dengan kebutuhan pengguna jasa pelayanan.

DAFTAR PUSTAKA

- Dwiyanto, Agus, 2005. *Mewujudkan Good Governance Melalui Pelayanan Publik*. Yogyakarta. UGM Press
- Gerson, F Richard, 2002. *Mengukur Kepuasan Pelanggan*, Jakarta, PPM.
- Keputusan MenPan No.81 Tahun 1993 tentang Pedoman Tatalaksana Pelayanan Umum. MenPan.
- Keputusan Kepala LAN No.: 589/IX/Y/99 tentang Pedoman Pedoman Penyusunan. LAN.
- Kotler, Philip, 1994, *Marketing Managemem, Analisis, Planning, Implementation and Control*, Prentice, Hall International Edisional, Eight Edition.
- Kotler, Philip, 1997. *Manajemen Pemasaran; Analisis Perencanaan, Implementasi dan Pengendalian*. Jilid I, Salemba Empat, Jakarta.
- Koetamsi, 1997. *Manajemen Pelayanan Masyarakat*, Diklat Provinsi dati I, Jawa Tengah, Semarang.
- Thoha, Miftah, 2004. *Perspektif Perilaku Birokrasi (Dimensi-Dimensi Prima Ilmu Administrasi Negara Jilid III)*, Jakarta, PT. Raja Grafindo Persada.
- Tjiptono, Fandy, 1996, *Manajemen Jasa*, Andi Offset, Yogyakarta
- Moenir, H.A.S. 1995, *Manajemen Pelayanan Umum di Indonesia*, Jakarta : Bumi Aksara.
- Nurmandi, Achmad, *Public Service dalam Pelayanan Publik Perkotaan di Indonesia*, Laporan Penelitian, Jurusan Ilmu Pemerintahan, FISIPOL UMY 1996.
- Ndraha, Taliziduhu. 2000, *Ilmu Pemerintahan*, Jilid I-V, Jakarta, BKU Ilmu Pemerintahan Kerjasama IIP-UNPAD.
- Perda Kabupaten Bengkulu Utara. Nomor 13 Tahun 2007 *Tentang Retribusi Pelayanan Kesehatan Pada Rumah Sakit Umum Arga Makmur-Bengkulu Utara*. Setdakab Bengkulu Utara.
- Rasyid, M. Ryaas. 1997, *Makna Pemerintahan Tinjauan dari Segi Etika dan Kepemimpinan*, Jakarta : P.T Yarsif Watampone.
- Sugiyono, 1997. *Metode Penelitian Administrasi*, Penerbit Alfabeta, Bandung.
- Sugiyono, 2007. *Metode Penelitian Kualitatif*, Penerbit Alfabeta, Bandung.
- Singarimbun, Masri dan Sofian Efendi, 1989. *Metode Penelitian Survey*, LP3ES, Jakarta.
- Surachmad, Winarno, 1978. *Dasar-Dasar Teknik Research*, Tarsito, Bandung.
- Supranto, 1997. *Pengukuran Tingkat Kepuasan pelanggan*, Rineka Cipta, Jakarta
- Soetopo, 1992. *Pelayanan Prima*, Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia, Jakarta.
- Tjiptono, Fandy, 1997. *Prinsip-Prinsip Total Quality Service*, Andi Offset, Yogyakarta.